



Top 500<sup>12</sup> Romagna

# Uno sguardo al futuro: trend e prospettive

**Giuseppe Ermocida**, Partner PwC Italia  
**Lorenza Pagani**, Partner PwC Italia



# L'economia nazionale

## Il contesto e le prospettive

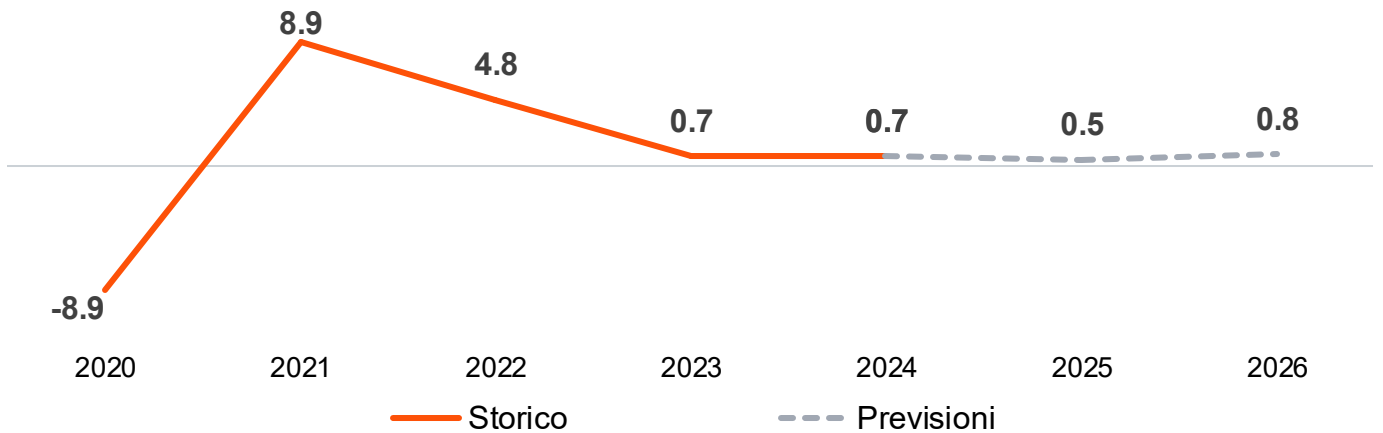
In Italia nel 2024 il PIL è cresciuto del +0,7%, un dato inferiore rispetto alla crescita dell'Area Euro (+0,9%).

Il PIL italiano è previsto crescere dello 0,5% nel 2025 e dello 0,8% nel 2026, valori inferiori rispetto alla media dell'Area Euro (+1,2% e +1,1%). Stando ai dati Istat più aggiornati, per il Pil la variazione acquisita nell'anno fino al terzo trimestre 2025 sarebbe pari al +0,5%. Sulle previsioni incide ancora il quadro di incertezza globale causato dalle politiche commerciali statunitensi.

Nonostante l'accordo commerciale raggiunto tra Stati Uniti e Unione europea, infatti, i dazi introdotti dalla presidenza statunitense continuano a pesare negativamente sul commercio mondiale, influenzando le prospettive di crescita di tutti i Paesi coinvolti.

### PIL Italia

(variazioni % annue a valori reali)



### Previsioni macroeconomiche

Paese	PIL reale (%)			Inflazione (%)			Disoccupazione (%)		
	Storico	Previsioni		Storico	Previsioni		Storico	Previsioni	
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026
Italia	0,7	0,5	0,8	1,1	1,7	2,0	6,6	6,7	6,7
Area Euro	0,9	1,2	1,1	2,4	2,1	1,9	6,4	6,4	6,3
Stati Uniti	2,8	2,0	2,1	3,0	2,7	2,4	4,0	4,2	4,1

1

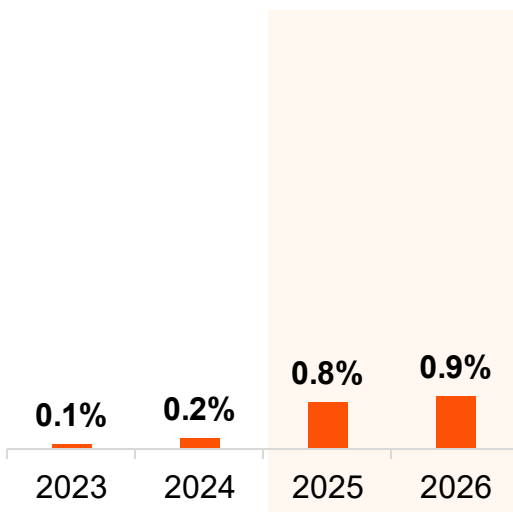
# L'economia regionale

# L'economia dell'Emilia-Romagna

## Il contesto e le prospettive

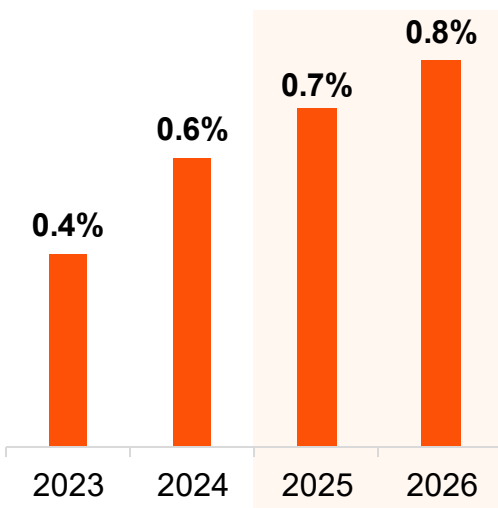
### PIL

(Var. % anno su anno)



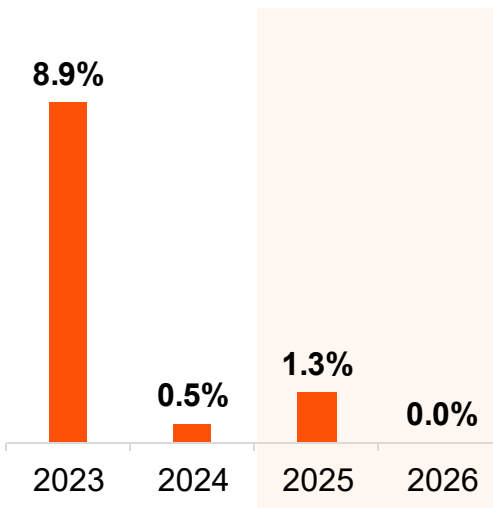
### Consumi

(Var. % anno su anno)

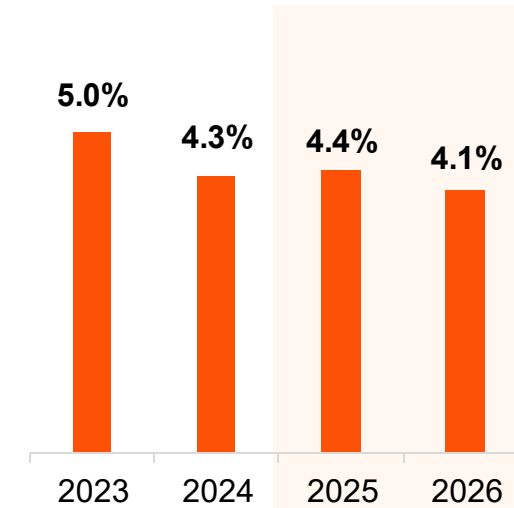


### Investimenti

(Var. % anno su anno)



### Tasso di disoccupazione



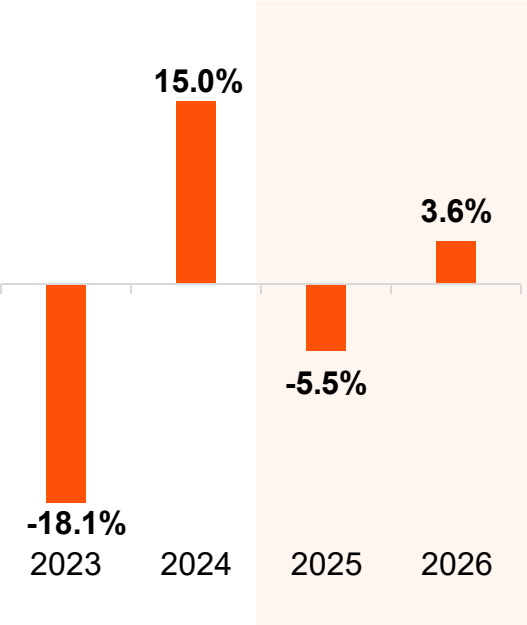
**Nel 2024 il PIL emiliano è cresciuto del +0,2%.** Ciononostante, per il 2025 e 2026 le previsioni indicano una crescita più sostenuta, pari rispettivamente al +0,8 e +0,9%. Anche i **consumi** sono attesi in crescita nel prossimo biennio: dopo il **+0,6% del 2024**, si prevede un aumento del +0,7 nel 2025 e del +0,8% nel 2026. Gli **investimenti**, invece, dovrebbero accelerare nel 2025 (+1,3% rispetto al **+0,5% del 2024**), per poi stabilizzarsi nel 2026 (+0,0%). Il mercato del lavoro mostra segnali positivi: il **tasso di disoccupazione**, sceso al **4,3% nel 2024**, è previsto in leggera risalita nel 2025 (4,4%) per poi decrescere nel 2026 (4,1%).

# L'economia dell'Emilia-Romagna

## L'andamento dei settori produttivi

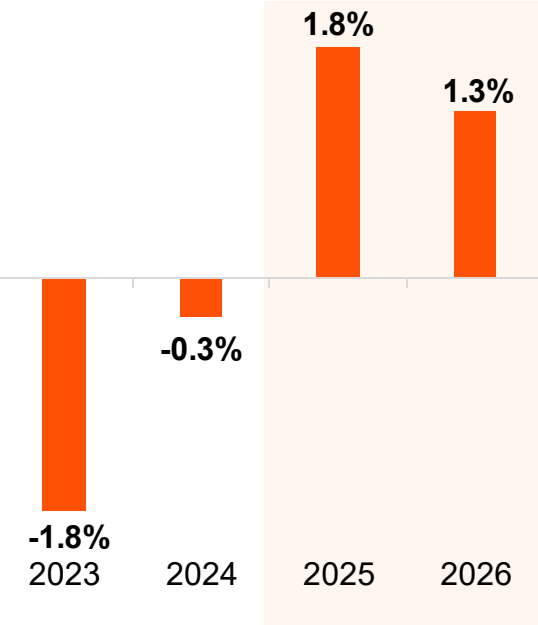
### Agricoltura

(Valori reali,  
Var. % VA anno su anno)



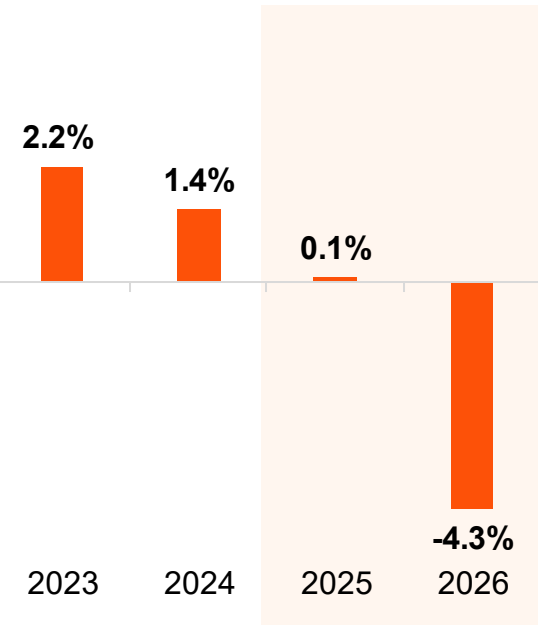
### Industria

(Valori reali,  
Var. % VA anno su anno)



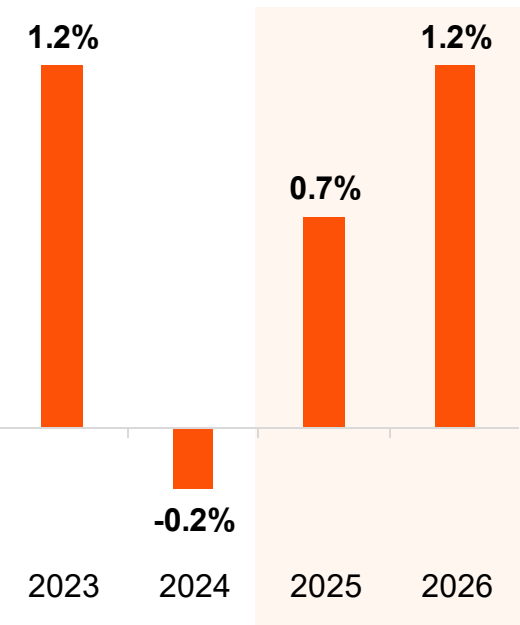
### Costruzioni

(Valori reali,  
Var. % VA anno su anno)



### Servizi

(Valori reali,  
Var. % VA anno su anno)



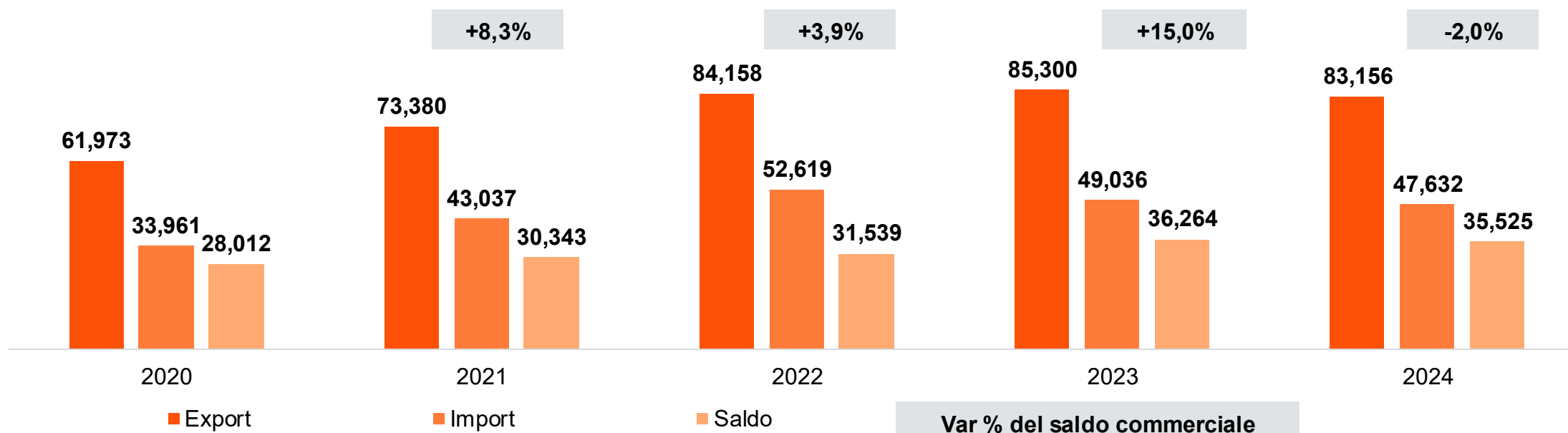
Nel **2024**, il settore che ha registrato la crescita più significativa è stato quello dell'**agricoltura** (+**15,0%**), seguito dalle **costruzioni** (+**1,4%**); sia l'**industria** che i **servizi** hanno registrato invece un calo (rispettivamente del **-0,3** e **-0,2%**). Per il **2025 e 2026** le previsioni indicano invece una **dinamica opposta**: sono previste in crescita sia l'industria (+1,8 e +1,3%) che i servizi (+0,7 e +1,2%). L'agricoltura è prevista in calo nel 2025 (-5,5%), per poi ricominciare a crescere nel 2026 (+3,6%). Le costruzioni, invece, evidenziano un trend di decrescita, con un -4,3% previsto nel 2026.

# Il commercio estero regionale

## Import-export

### Commercio estero

(€ mln)



Per quanto riguarda il commercio internazionale, nel **2024** l'**export** dell'Emilia-Romagna ha segnato un **-2,5%** su base annua, mentre l'**import** ha registrato un calo del **-2,9%**. Il **saldo commerciale** è peggiorato del **-2,0%** rispetto al 2023. Secondo le previsioni più recenti, l'export regionale è previsto in crescita nel biennio successivo: +0,3% nel 2025 e +1,9% nel 2026. Anche le importazioni sono previste in crescita: +2,6% nel 2025 e +1,6% nel 2026.

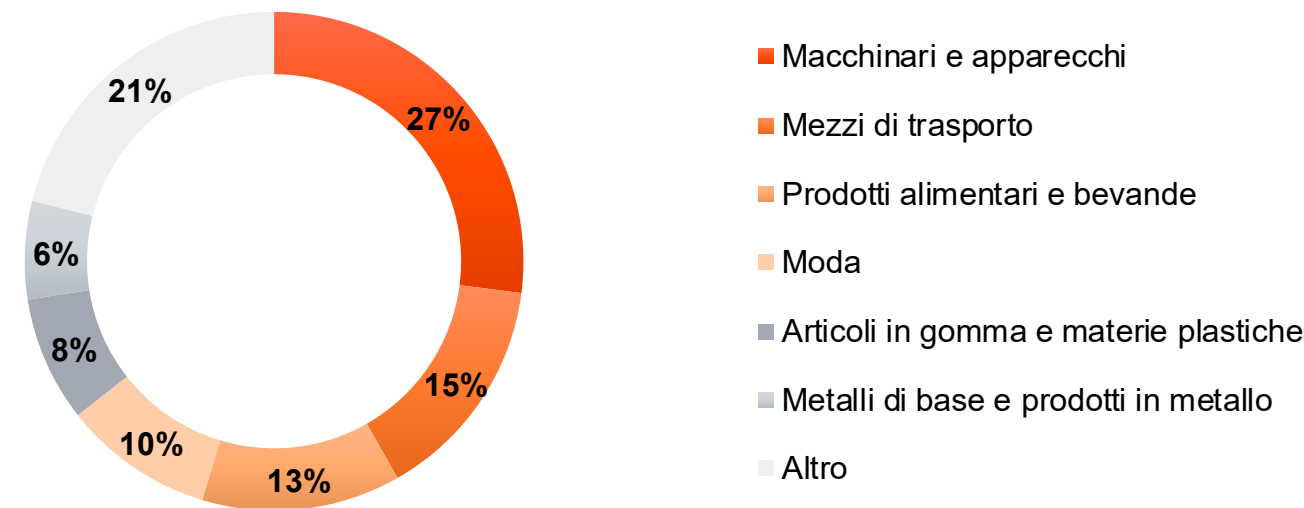
# Il commercio estero regionale

## Export

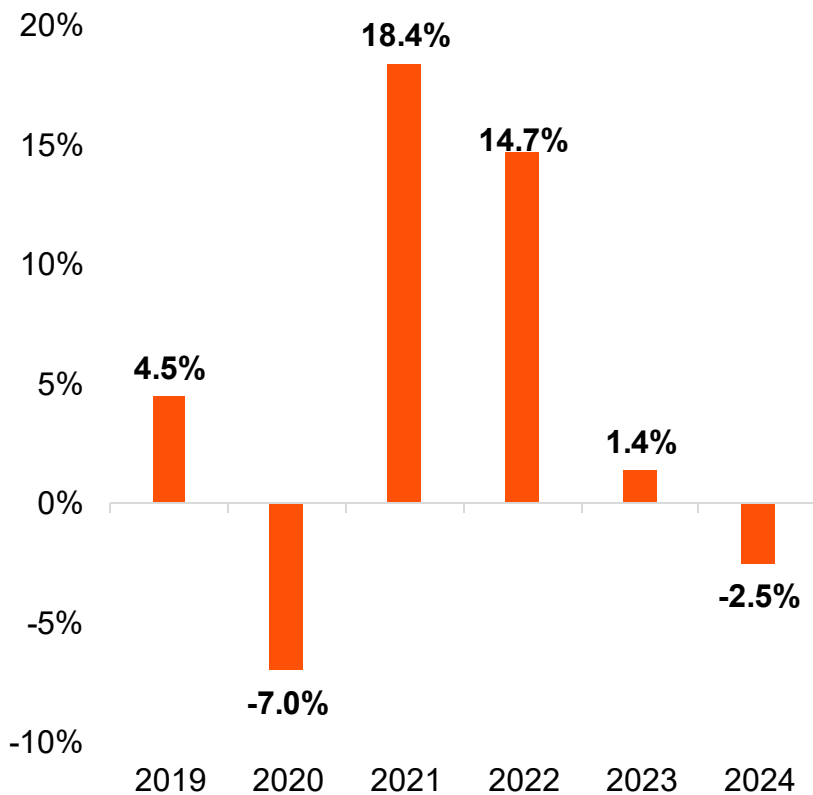
Nel **2024** l'Emilia-Romagna valeva il **13,4%** dell'export nazionale.

I principali prodotti esportati sono stati **macchinari e apparecchi industriali** (22,5 miliardi di euro), **mezzi di trasporto** (12,2 miliardi, di cui autoveicoli 8,4 miliardi), **alimentari e bevande** (10,7 miliardi), articoli di **moda** (8,1 miliardi), articoli in **gomma e materie plastiche** (6,8 miliardi) e **metalli di base e prodotti in metallo** (5,3 miliardi).

I principali Paesi partner sono stati gli **Stati Uniti** (12,1% dell'export del 2024), la **Germania** (11,7%), la **Francia** (10,4%), la **Spagna** (5,2%) e il **Regno Unito** (4,8%).



## Esportazioni (Var. % annua)



2

# L'economia provinciale

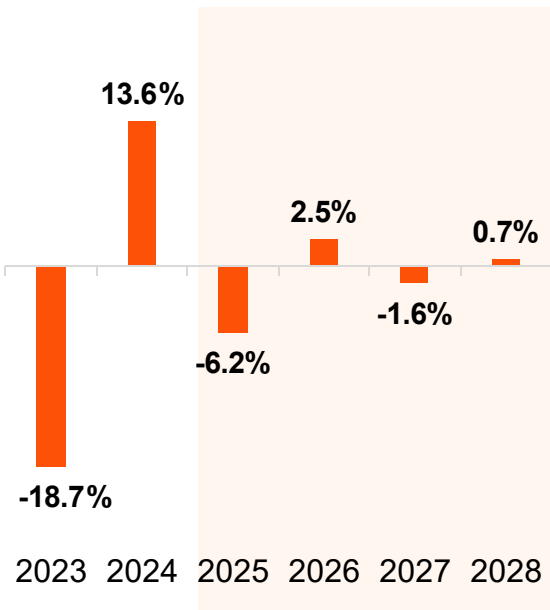


# L'economia del territorio

## L'andamento dei settori produttivi

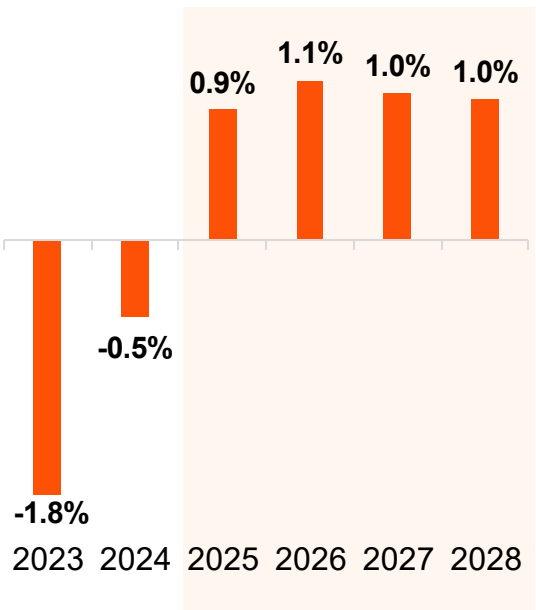
### Agricoltura

(Var. % VA anno su anno)



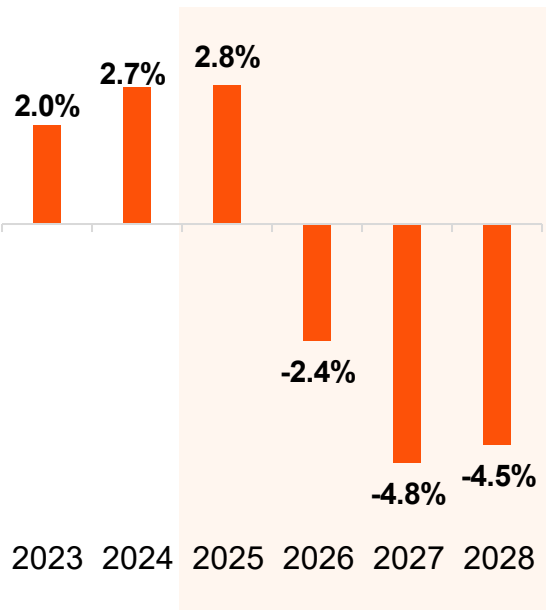
### Industria

(Var. % VA anno su anno)



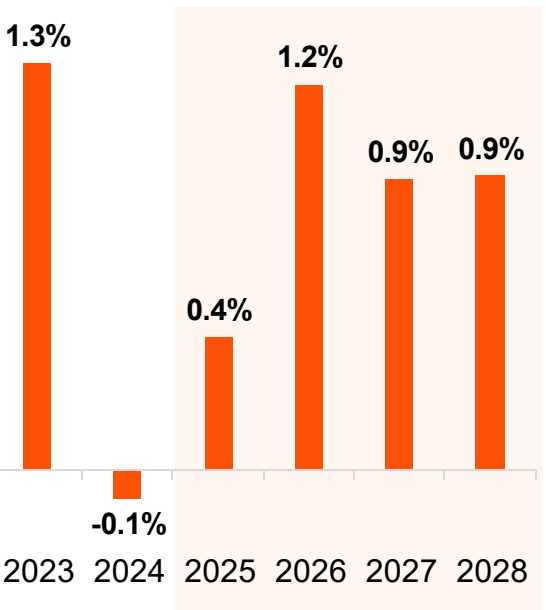
### Costruzioni

(Var. % VA anno su anno)



### Servizi

(Var. % VA anno su anno)



Nel **2024**, il **valore aggiunto complessivo** di **Forlì-Cesena**, **Ravenna** e **Rimini** è aumentato del **+0,4%** su base annua. La crescita è stata trainata prevalentemente dall'agricoltura (+13,6%) e dalle costruzioni (+2,7%); in calo, invece, l'industria (-0,5%), e i servizi (-0,1%). Per il **2025**, la crescita del **valore aggiunto** aggregato di queste province dovrebbe confermarsi al **+0,4%**. I settori che sono previsti crescere maggiormente sono le costruzioni (+2,8%), l'industria (+0,9%) e i servizi (+0,4%); l'agricoltura dovrebbe, invece, registrare un calo del -6,2%. Per gli anni seguenti il **valore aggiunto** dovrebbe confermarsi sempre in crescita, con un picco del **+1,0%** nel **2026**.

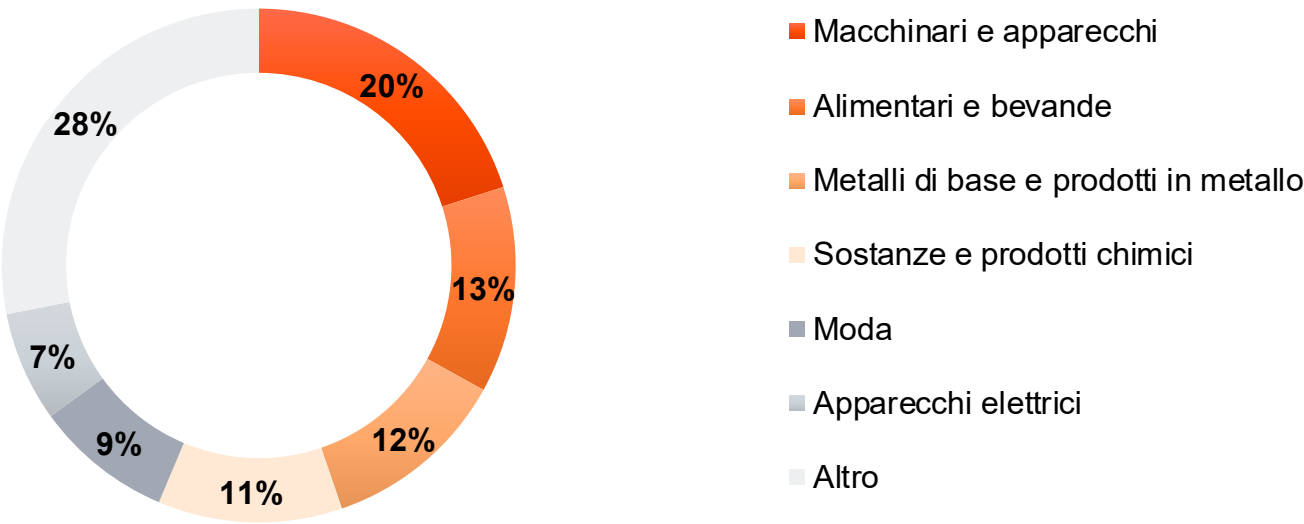
# Il commercio estero provinciale

## Export-Import

Nel **2024** l'**export** aggregato delle 3 province è diminuito del **-2,8%** su base annua, contro un **+0,4%** dell'import. Il saldo commerciale è diminuito del **-13,3%**.

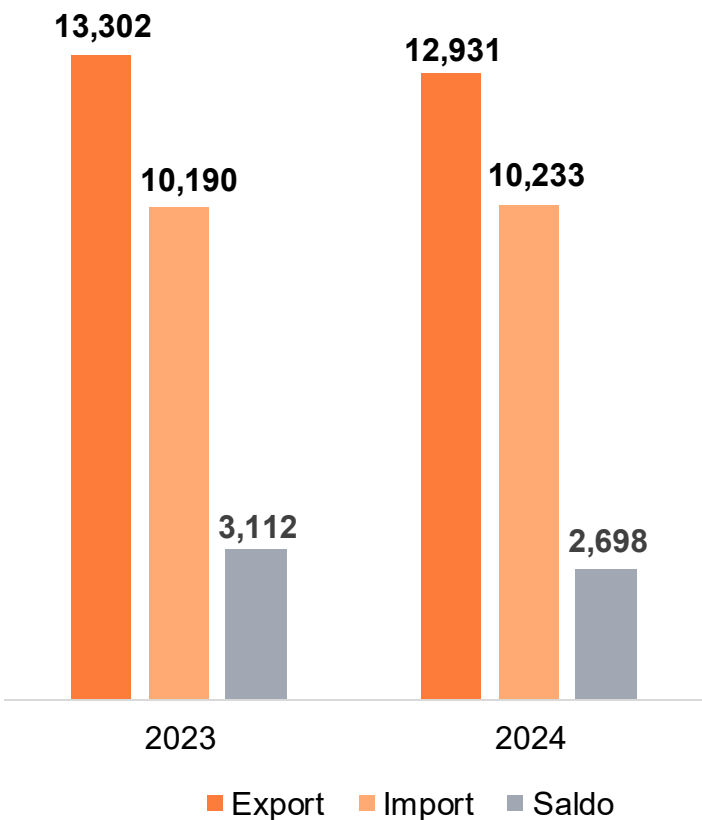
I principali prodotti esportati sono stati **macchinari e apparecchi** industriali (2,6 miliardi di euro), prodotti **alimentari e bevande** (1,7 miliardi), **metalli di base e prodotti in metallo** (1,5 miliardi), **sostanze e prodotti chimici** (1,5 miliardi), articoli di **moda** (1,1 miliardi), **apparecchi elettronici** (0,9 miliardi).

I principali Paesi partner sono stati **Francia** (11,2% dell'export dell'anno), **Germania** (10,7%), **Stati Uniti** (9,1%), Spagna (5,5%), Regno Unito (4,9%) e Polonia (4,6%).



## Commercio estero

(mln €)



# Le imprese

## M&A

In un contesto globale segnato da instabilità geopolitica, volatilità finanziaria e accelerazione tecnologica, le **operazioni di M&A** diventano leve decisive per rafforzare la visione strategica, consolidare la posizione competitiva e accelerare l'innovazione.

Nei **primi cinque mesi del 2025**, i volumi mondiali hanno registrato un calo del **-9%**, con una flessione più marcata in Italia pari al **14%**. Se gli attuali ritmi dovessero confermarsi, il 2025 potrebbe chiudere sotto le 46.000 operazioni a livello globale — il minimo in oltre un decennio — e sotto le 1.300 in Italia. In controtendenza, il controvalore complessivo è in crescita del **+13%** a livello mondiale, spinto da alcuni “mega-deal” che innalzano la media. Anche in Italia, a fronte della riduzione dei volumi, si è registrato un aumento del **36%** del valore, riconducibile principalmente ad alcune operazioni nel settore dei servizi finanziari.

In contrapposizione al trend globale e nazionale, nel **perimetro delle 3 province romagnole** si osserva una **crescita delle operazioni M&A annunciate**, circa una **ventina**, rispetto alle 14 nel 2024. Tuttavia, è ragionevole ipotizzare che il numero effettivo di operazioni sia più elevato, sia nell'anno in corso che nel precedente, considerata la frequente riservatezza che accompagna le operazioni su imprese non quotate e di minori dimensioni.

Operazioni di M&A nelle 3 province		
Territorio	FY2025	FY2024
Ravenna	4	1
Forlì-Cesena	9	4
Rimini	7	2
Totale	20	14

# Grazie

**Giuseppe Ermocida**

Partner, PwC Italia  
giuseppe.ermocida@pwc.com

**Lorenza Pagani**

Partner, PwC Italia  
lorenza.pagani@pwc.com